协会动态

主编：顾今
电话：13651941536
邮箱：gujinxx@sina.com

我国建筑企业『走出去』大有可为

——中国对外承包工程商会副会长辛修明访谈

□记者 顾今

4月10日，深圳建筑企业协会举办了2018深圳建筑企业“走出去”高级研讨会。期间，记者有幸与中国对外承包工程商会副会长辛修明，就国内建筑企业“走出去”等话题进行了交谈。

当前建企“走出去”正面临难得的历史机遇

国内建筑业的形势就不讲了，主要从国际市场发展前景来看，主要表现在三个方面：一是当前国际基建市场前景广阔，基础设施投资建设成为拉动世界经济增长和各国经济发展的重要因素。一方面欧美发达国家的基础设施陈旧，处于更新改造的高峰期；另一方面亚非拉发展中国家基础设施刚性需求很大，有很大的市场机会。从我国对外承包工程业务的发展来看也充分说明了这一点。

二是“一带一路”倡议也为我国对外承包工程的发展开创了新的局面。倡议将“促进基础设施建设和互联互通”作为重要核心内涵，进一步推动区域经济的协同联动发展，为我国对外投资和承包工程行业发展打开了新的局面。2017年，我国企业在“一带一路”沿线的增速远高于平均增速。南亚、东南亚以及东非市场因其在“一带一路”上独特的区位优势成为项目集中的地区，蒙内铁路、科伦坡港口城、吉布提港等一大批具有代表性、示范性的项目预示下一步的发展方向。

三是国际产能合作包括境外经贸合作园区建设方面推动作用明显。国内优势产能“走出去”，相关行业的对外投资不断扩大，成为对外承包工程发展的又一动力。特别是境外工业园区方面，截至2017年年末，我国共在44个国家建设初具规模的境外经贸合作区99家，累计投资307亿美元，入区企业4364家。中国建筑企业“走出去”过程中已经不断扩展新的领域，已经从最初的房建、交通、水利电力、石油化工等方面，扩展到通讯、工业建设、制造加工以及矿产资源、农业开发等多个领域。。

建企“走出去”必须选择三大发展路径

一是企业要搞好“走出去”的战略规划。国际市场错综复杂，不同的国家不同的文化、法律、习惯和不同的发展阶段，只有规划在先，才能有清晰的发展路径。比如在市场选择方面，可以充分发挥深圳所处的区位优势，以“一带一路”沿线国家基础设施建设为抓手，加大邻近的东南亚、南亚等地区市场业务开发，聚焦重点国别、重点领域、重点项目，充分发挥自身优势，实现公司海外业务突破。

二是在合作模式方面要注意加强合作，“借船出海”。国际市场机会多，但同时也存在较大风险。为避免企业遭受不必要的损失，首次“走出去”的企业最好与有经验的企业互利合作、“借船出海”，通过分包等方式积累经验、培育能力。或者积极参与利用援外项目等方式，进一步熟悉国际市场和工程项目运作方式。目前国际市场综合型项目越来越多，也可以采取工程相关投资、F+EPC、建营一体化等多种方式开拓业务。

三是要加强国际人才的培养与储备。习近平主席在参加全国人大广东代表团审议时强调：“发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力。”十九大报告也指出，人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源。可以说没有相应的人才，国际工程业务就是一句空谈。所以企业首先要大力培养和储备具备国际商务能力、资本运作能力和项目管理能力的各种复合型管理人才，只有这样才能保障企业具有相应的市场开发能力和项目管理水平。

充分利用好承包商会提供的各项服务

承包商会作为对外承包工程、劳务合作及相关企业组成的全国性行业组织，在支持、促进和服务企业“走出去”开展对外投资合作业务方面发挥着重要的作用。重点包括两大方面：

首先，为企业提供有关政策、市场信息，组织企业开拓市场和项目，推荐有能力的企业参与项目招标，协调中资企业关系，维护市场经营秩序等。

其次，行业业务培训是商会另一项重点服务内容，主要有两个特点：一是承包商会培训中心汇聚了庞大的专家队伍。培训专家库由200多名来自政府部门、专业机构、行业龙头企业实战经验丰富的专家组成，同时还与20多家知名高校、咨询研究机构以及专业认证机构建立了合作机制，组建培训基地，能够根据企业培训需求，为企业提供不同专题、不同形式、不同层次的各类特色培训服务。

二是承包商会培训内容覆盖面广、实用性强、形式多样。既有宏观的行业相关政策解读、重点国别市场开发和项目培育等综合培训，也有项目管理、合同管理、财税管理及安全风险管理等专业培训，还可以为企业量身定制不同时长的专题培训。在座的企业如有需求，可以积极与承包商会培训中心联系。

深刻领会新时代中国特色社会主义思想内涵 充分认识建筑业转型升级的发展趋势

□王铁宏

（上接第1版）

围绕三条主线，重点关注4个问题。

第一，关于装配式建筑发展。我国为什么要发展装配式建筑？中共中央、国务院《关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》指出，要大力推广装配式建筑，力争用10年左右时间，使装配式建筑占新建建筑的比例达到30%。我国现有的传统技术虽然对城乡建设快速发展贡献很大，但弊端亦十分突出：一是粗放式，钢材、水泥浪费严重；二是用水量过大；三是工地脏、乱、差，往往是城市可吸入颗粒物的重要污染源；四是质量通病严重，开裂渗漏问题突出；五是劳动力成本飙升，招工难管理难质量控制难（这一条恰恰是最本质的）。这表明，传统技术已非改不可了，必须大力发展装配式建筑。经过近十年的艰苦努力，我国装配式建筑已经取得了突破性进展，很多领域处于世界领先地位，归纳起来大致有三种模式：一是钢筋混凝土预制装配式建筑（PC），适用于量大面广的多层、小高层办公、住宅建筑。二是钢结构预制装配式建筑，适用于高层超高层办公、宾馆建筑，部分应用到住宅建筑。三是全钢结构全装配式建筑，适用于高层超高层办公、宾馆、公寓建筑，完全替代传统技术，更加节能、节钢、节混凝土、节水，部品化率可达80%～90%。此装配式非彼装配式，对此要有全面辩证思维。推广装配式建筑发展，上海市引领了发展方向。上海市规定，自2016年起，外环线以内新建民用建筑应全部采用装配式建筑；外环线以外不少于50%，并逐年增加。上海之所以引领全国装配式建筑发展方向，重要的一条就在于上海市委市政府在发展装配式建筑这项重要工作上真明白、真想干、真会干。敦煌文博会主场馆是工厂化装配式发展的经典范例，中建总公司仅用8个月的时间就又好又省又快地建成了，不但结构装配化、机电设备装配化，装饰装修也装配化，总体装配化率达到91.92%，创造了新的“敦煌奇迹”。建筑业企业正面临抉择：1.要不要发展装配式建筑；2.发展什么样的装配式建筑；3.以哪个城市为中心发展装配式建筑；4.如何更好利用城市人民政府的鼓励政策发展好装配式建筑。

第二，关于市场模式变革。国家大力推行PPP模式，逐渐形成了巨大的市场规模。PPP项目的大市场，带来发展机遇的同时也带来了挑战。如何推动民营建筑业企业参与PPP项目？

一是地方政府应加大对民营建筑业企业的扶持力度，通过调研我们认为各地应学习借鉴江苏的经验做法；二是民营建筑业企业要发挥自身特点，联合优势互补企业参与PPP项目，随着省、市、县级PPP项目的广泛落地，民营企业参与PPP项目的机会将增加；三是民营建筑业企业可采用设计施工总承包模式，积极介入已落地实施的PPP项目，承揽其总承包业务。EPC的关键在于形成真正意义上优化设计、缩短工期、节省投资的甲乙双方理性契约关系。PPP则是更深入的改革，是投资方式改革的深化，必然产生公共投资项目全面提高投资质量和效益的改革效果，不以人的意志为转移。可以断定，真正意义的PPP必然需要EPC，真正实现EPC则需要建筑产业综合技术的全面创新和提升。相信，这将会是经济新常态下转型发展的必然要求，也是供给侧改革创新的必然要求。建筑业企业实施设计施工总承包的好经验好做法，要总结出来宣传出去。

第三，关于“一带一路”倡议。“一带一路”倡议将对建筑业带来深刻影响。根据国务院发布的“一带一路”总体规划，将覆盖全球63%约44亿人口、29%经济总量约21万亿美元。“一带一路”沿线国家大多是新兴经济体和发展中国家，普遍处于经济高增长时期，基建需求庞大，开展互利合作的前景广阔，基础设施互联互通是优先建设领域，这为中国企业“走出去”提供了更广阔的发展空间。“一带一路”倡议是大格局、大思维，必将极大地促进全球的互联互通和经济社会发展。我们许多建筑业企业“借船出海”、“抱团出海”、“融入当地”、“深耕细作”积极实践已经取得很多令人振奋的经验，有很多生动鲜活的故事，如云南建投在东南亚、东南网架在巴拿马、中建四局在印尼雅加达的保障房项目等等。

第四，关于雄安新区规划建设。以疏解北京非首都功能为“牛鼻子”推动京津冀协同发展，高起点规划、高标准建设雄安新区。雄安新区建设将对建筑业转型升级起到跨越性的促进作用。中央决定规划建设雄安新区，从宏观、战略和历史的层面，如何规划建设好雄安新区？

我们建议，一是历史性地把握好雄安新区规划建设的三要素——城市天际线、建筑轮廓线、科学的交通路网。二是全面地把控好规划建设的核心价值内涵——低碳、简约、实用。三是深刻地把脉住其特殊的政治、经济、社会、文化、历史的重要作用——演义中华民族伟大复兴历史责任的现代化的国际大都市的经典范例，千年大计。如雄安新区的标志性建筑等都要通过碳排放方案评审；全面实现绿色建筑；大力推广装配式与超低能耗的被动式建筑（有专家指出，雄安新区建筑约80%~90%应为装配式建筑）；所有建筑工地都要实现绿色施工；规划建设之初就要把握好“大中水回用”的节水战略；规划建设之初就要把握好城市综合管廊规划建设；雄安新区不但要引领数字建筑技术的发展方向，而且还要引领数字建筑业（项目、企业、行业管理）发展方向。

我们要深入学习贯彻党的十九大精神，深刻领会新时代中国特色社会主义思想内涵，充分认识建筑业转型升级的发展趋势，研究“三条主线”和“四个问题”，把握好建筑业发展的大方向、大趋势、大战略，取得创新突破新成绩。实践无止境，创新亦无止境。我们必须与时俱进，不断推进理论创新、实践创新，促进建筑业改革发展和转型升级，为“两个一百年”的奋斗目标做出积极的贡献。

（作者为中国建筑业协会会长、住房城乡建设部原总工程师，本文为其学习十九大文件精神和《习近平谈治国理政（第二卷）》的心得）

2018年建筑行业上下游共享交流会在深圳举行

4月13日，由深圳建筑业协会、国际桩与深基础协会、国际大中径工程井（桩）协会、江西土木建筑学会、中国混凝土与水泥制品协会等数家行业协会组织，联合土筑虎工程网，共同举办的以“建设创新·共享共赢”为主题的2018年建筑行业上下游共享交流会暨首届“土筑虎”杯建筑企业/供应商十强评选颁奖典礼在深圳隆重举行。来自全国各地的协会领导、专家学者、建企高层管理等有关人员近500人出席大会，探讨建筑行业突围之道。

据了解，近年来，建筑行业风起云涌，竞争加剧，建筑企业面临的压力越来越大，改革、突破、转型、升级成了建筑行业常谈常新的话题，创新思维、合作共享是企业生存与发展的重要途径。2017年，国家制定了互联网+招标采购行动方案，互联网+建筑是行业发展大势，只有看清趋势，顺势而为，积极拥抱互联网，建筑企业才能在激烈的竞争中脱颖而出，获得成功。

2018年，注定是建筑行业风起云涌的一年，新一轮原材料涨价，部分施工企业面临停工风险，利润持续下滑，建筑企业竞争加剧。加上信息不对称、业务招投标程序烦琐、交易成本高、资源共享难等一系列痛点日益凸显。不少企业已经开始意识到企业转型、产品迭代、技术创新及战略合作体系升级等核心问题。建筑行业“突破”、“改革”已箭在弦上、迫在眉睫。

2018年建筑行业共享交流会正是在建筑行业互联网升级、建筑企业面临环保政策收紧、建材价格波动和企业利润下滑压力的背景下召开的一次行业盛会。大会旨在打造一个建筑行业上下游企业无缝链接、招采项目面对面洽谈、行业新技术新工艺交流协作、优质资源合作共享的平台，将有利于更多的建筑企业把握当前改革发展趋势、推动行业技术创新，有利于提升企业核心竞争力、促进构建良好、健康的产业价值链与生态圈，从而深入贯彻落实供给侧改革措施，引导企业提高管理水平，加强品牌建设，诚信经营，促进行业发展。

深圳建筑业协会副秘书长赵正明在致辞中表示，深圳建筑业协会，作为行业性服务组织，多年来致力于发挥着服务企业和联系政府的桥梁纽带作用，真诚为会员单位和行业发展服务。

土筑虎工程网创始人陈阳明在致辞中强调，随着国家供给侧改革的深入推进，国家最近出台了一系列政策措施，包括减轻企业负担，激发市场活力，这对企业来讲是难得的机遇，但同时更是一种挑战。只有适应市场规律有远见的企业才能更好地抓住机会，走得更远。

会议第一部分是嘉宾演讲。中国硅酸盐学会钢筋混凝土制品专业委员会副主任、中国混凝土与水泥制品协会混凝土桩分会顾问（原副理事长）王重作题为《中国预制桩可持续发展之路》的演讲，中国建筑科学研究院地基基础研究所所长高文生作题为《地基基础专业互联网+之路探索》的演讲，深圳建筑业协会秘书长赵正明作题为《建筑废弃物回收与利用思考》的演讲。

第二部分为大宗招采项目路演。

第三部分为首届“土筑虎杯”建筑企业/供应商十强评选活动颁奖典礼。据了解，本次评选活动通过线上投票、线下评审相结合的方式进行，组委会按照公开、公平、公正的原则，坚持评选标准，优中选优，宁缺毋滥。经过评审组认真评审，共评选出112家获奖企业。

（记者 顾今）

全国建筑机械管理与租赁相关协会秘书长工作会议召开

2018年全国建筑机械管理与租赁相关协会秘书长工作会议于日前在北京召开。北京市建设工程物资协会建筑机械分会等30余名代表参加会议。

会议由中建协机械管理与租赁分会副秘书长马俊主持。会上，首先由中建协机械管理与租赁分会会长张燕娜总结了分会2017年的工作，通报了2018年工作计划。2018年工作重点是：召开协会第九届租赁大会和高空作业平台租赁大会；开展“2018建筑施工机械租赁企业信用评价”工作；组织开展全国建筑施工机械租赁企业情况统计工作；做好高空作业平台操作人员的培训工作等。

会上，与会代表学习、讨论了住房城乡建设部办公厅“关于废止《建设部办公厅关于转发〈建筑施工机械租赁行业管理办法〉的通知》”；重点布置了关于开展“2018建筑施工机械租赁企业信用评价”工作，听取了代表们对文件提出的意见和建议，并确定了申报信用企业的内容和程序。

会议进行了各地情况交流，各位参会代表纷纷发言，大家热议行业的重点、难点问题，讨论非常热烈。四川省建筑业协会设备材料和防水工程分会秘书长牟华重点介绍了四川省建筑机械起重设备行业发展调研情况。

广西建筑工程机械与设备租赁行业协会副秘书长陈永继主要交流了设备使用年限问题，对于超期设备可以通过评估延长使用时间，但目前为止国家还没有相关的法规支持，希望团体标准能尽快出台。

河南省建筑业协会机械管理与租赁分会秘书长周仕钊、主任宁广现介绍了协会的主要工作，2018年工作重点是信息服务——利用网络平台解决建筑企业流动资金周转不畅，租赁企业服务不及时、不规范问题，通过行业资源整合，利用平台的研发，运用银行保函的形式，保证企业资金流动，服务规范。

会上，山西省建筑业协会副秘书长张树成提出：协会要围绕企业的需要做好工作，今年将把信用评价纳入全省。

上海市建设机械行业协会耿亮从行业确认、信用评价、合同管理、信息服务等方面介绍了上海地区的情况。2018年，该协会将制定《上海市建筑起重机械租赁公约》，制定与推广《上海市建筑起重机械安装拆卸合同》（示范文本），宣贯并执行《上海市建筑起重机械检验检测管理办法》及《上海市建筑起重机械检验检测机构信用评价》。在开放检测市场的大背景下，确保该市建筑起重机械检验检测质量稳中有升。

海南省建筑机械协会会长张长杰介绍了海南省塔式起重机防台风安全技术标准情况。近年来，海南省多次遭受大型台风侵袭，建筑施工现场塔机由于其体型庞大、安装位置高，遭遇台风破坏首当其冲，设备毁损严重、塔机安全事故频发。因此从2015年开始调研，经主管部门批准，2016年立项，自编制工作启动后，搜集了大量的国内外塔机规范和标准，查阅了海南地区自建国有历史记录以来台风登陆的气象资料，考察、调研了省内外有关施工（租赁）企业防台风应急预案和管理制度，最终完成标准的编制。2017年已发布。该标准是国内建筑起重机械领域的“第一部塔机抗台风技术标准”，为广大建筑工地提供了一个良好的塔机安全使用保障机制。

北京市租赁行业协会会长张巨光重点阐述了今后行业之间、协会之间应如何进行合作，如何生存和发展。张会长认为行业信用是未来发展趋势，协会应该组织起来，建立渠道，行业协会之间能够形成信用数据共享，分享对企业的采信，这对信用建设有很好的作用。

福建省工程建设质量安全协会建筑机械分会秘书长林霍明介绍了福建地区的现状和协会的主要工作。

山东省建筑安全与设备管理协会副会长贾燕、顾问祁忠华介绍了山东地区情况和主要工作，并认为现在企业对行业协会的引领非常迫切，租赁企业是末端，协会作为企业的“娘家”，需要代他们发声，现在协会困难，但应该能找到工作着力点，不要等，不要靠，协会之间要抱团发展。当前也可以通过编制团体标准，加强技术管理。

江苏省建筑行业协会建筑安全设备管理分会秘书长陆志远介绍了江苏协会工作。机械管理从2009年开始进行行业确认工作，得到地方主管部门的认可，也形成了江苏地区建筑机械的租赁行业；信用评价方面，2015年江苏对租赁企业进行信用评价工作，有一百多家进行了评价；出台标准，编写了安装检验规程和建筑机械维护保养规程；培训工作，按企业的需求进行培训。

深圳建筑业协会建筑施工机械管理与租赁分会秘书长赵正明介绍了深圳协会工作。在服务政府方面，列席主管部门、市局各个月度的安全生产形势分析会，给各个区的住建部门在安全管理和建筑机械设备的管理上提供建议；在服务企业方面，带领一些企业、总包单位考察生产厂家；制定规范方面，制定了深圳防台风规程，出台了“铁十条”惩治措施，在全市开展“亮剑行动”；同时还对设备信息的登记管理平台、在用非标设备管理、信用管理制度等进行调研。

广东省建筑机械租赁行业协会会长唐洪亮就协会如何走下去做了发言。

北京市建设工程物资协会建筑机械分会秘书长卫平介绍了北京地区情况。2017年北京地区信用评价正式开始（之前是信用等级评定），今年对该办法进行了修改。北京所有的租赁企业都要进行信用评价，外埠也可参加，如果企业未进行信用评价，不能在北京开展活动。到目前已有430多家进行了评价；经与市建委、工商局反复讨论，形成正式合同文本，现在北京地区实行统一合同；特种作业操作证：这项工作已实行10年，根据现在实际情况，应对取证进行调整；继续教育非常必要，操作人员可否异地复审。

广东省建筑安全协会秘书长王启介绍了广东地区行业确认、技能竞赛、专项调研等情况。天津市工程机械行业协会秘书长陈钢介绍了天津地区行业确认工作。在信用评价方面，2016年下半年开始，迄今已有34家，参与企业非常积极，目前还有部分企业在申报中；培训工作已纳入今年工作重点；同时还制定了齿轮、齿条标准（地方法规），今年起执行；起重设备役龄统计工作正在进行。

新疆建筑业协会机械管理与租赁专业委员会主任杜长峰，陕西省建筑设备与门窗协会秘书长马雨平，河北省建设工程安全生产研究会顾问时玉军、秘书长赵国勇，安徽省安装和机械设备协会副会长李鹏飞，大连市建筑行业协会副秘书长陈杰，东莞市建筑机械行业协会秘书长苏合荣也都做了精彩发言，大家就如何在新形势下加强协会自身建设，更好地为会员企业服务；租赁企业信用评价等进行了广泛的交流与讨论。

张燕娜在总结发言中表示，感谢与会代表的发言，为协会今后的工作打开了思路；对各地区提出的意见、建议，会后将进行梳理，对有些情况将报上级协会。这次企业信用评价各地区按地方标准申报本地区的信用单位，会后将召开座谈会，专门研讨租赁行业的信用评价标准。

（记者 顾今）