

# 无私奉献不言苦 身先士卒树廉风

## ——记中国二十冶集团工程设计研究院副院长谢非

□李伟



洁从业，切身履行着“一岗双责”。

**平常时候看得出**

“不因善小而不为，不因恶小而为之。”谢非时时处处从严要求自己，凡有利于企业、有利于社会的事，他都会尽心竭力做好，得到单位领导和同事们的认可与称赞。

谢非在单位是老同志、是副院长，可他从来不摆架子、不打官腔，工作中，不推诿，不找借口，积极主动解决问题，经常加班加点、虚心学习、带病工作。BIM中心的同事小谭说：“别看谢副院长身为领导，手上的业务不论多晚都会加班完成，指导我们基层员工工作一直用商量的语气，从来不会摆架子，碰巧跟他一起加班还会给我们买晚餐呢！”

谢非对待工作从来都是一丝不苟。去年以来，谢非服从组织安排负责研究院的市场开拓工作，他不顾自身已不年轻的身体，家中尚年幼的孩子，舍小家为大家，带领设计院团队跟踪一条可能落地的项目线索。2016年11月到2017年3月，他先后六次奔赴徐州市睢宁县付

楼邱洼棚户区改造项目与业主和当地领导沟通洽谈，一遍遍地梳理修改方案与标书。当时参与这个项目的同事小任说：“在我们跟踪睢宁棚户区改造项目的半年里，谢副院长几乎每个双休日不是来公司指导我们修改标书就是去项目当地与业主沟通问题，还不断提醒我们，出外跑市场一定要尽量为公司节约成本，坚持坐地铁去车站，住宿用餐绝对不能超过公司的标准。他身体力行地为我们青年员工树立了好的榜样。”

**关键时刻站得出**

习近平总书记曾强调：“理想信念是共产党人的精神之‘钙’，没有理想信念，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’，就会滋生腐败。”几乎在设计院党总支每一次的“两会一课”学习中，谢非都会说道：“作为一名党员干部，一定要有红线意识，不该做的事情绝不能做！”

谢非在负责“嘉兴市望吴门地下空间开发项目”期间，有分包商负责人曾希望他在方案评审时“照顾照顾”，表示要“意思意思”，被谢非一口回绝，并将此事上报工程设计研究院党总支。他深知落实“八项规定”精神、驰而不息纠正“四风”，弘扬“一天也不耽误，一天也不懈怠”朴实厚重的中冶精神，不是一句话，不是一阵风。

**利益面前淡得出**

“上善若水，利万物而不争”是谢非经常与青年员工共勉的一句座右铭，也是他在工作与生活中的写照。

在2015年到2017年的两年时间，谢非带领BIM技术实施小组，结合盘古馨苑装配式住宅项目的BIM设计与应用、冶金矿山模块化建造BIM探索应用、复杂岛屿地貌条件下市政道路及综合管廊建造成套技术研究与应用、珠海横琴城市综合管廊全寿命周期关键技术研究与应用等二十余个重大项目，扎实开展BIM技术的深度应用，经过评选确立期、跟踪培育期和成果评估期三个阶段，最终获评“宝山区技能人才培养双百计划”首批30个优秀技能团队，个人获得首席技能人才称号。获得该项殊荣后，宝山区要求获奖单位给予首席技能人才2万元的现金奖励，也被谢非婉拒了。当有人表示不理解时，他总是谦虚地说：“这是企业给予的机会，是集体的荣誉，我个人的奖励并不重要。”

谢非数十年如一日，守得住清贫、耐得住寂寞，用实际行动感染着身边人，始终勤政廉洁，全身心扑在工作上，为一个一个项目的推进，一份份荣誉的获得奉献着自己的力量。



科研成果超过他的年龄，这位青年“技术大拿”的过人之处，在于爱跑马拉松。

风在耳边呼呼地吹，声音与他的呼吸相伴，汗水从脸颊滴下，落在国际马拉松赛道上，记录了他如风脚步。

32公里处，熊剑感觉自己马上就要“撞墙”了(马拉松比赛中的专有名词，身体接近极限)。再坚持一公里，再换一种跑法……

这不是一个耐不住寂寞、不能执着的人能做出来的事儿。有趣的是，32岁的中建五局安装公司安庆市第一人民医院项目生产经理熊剑，他33项科技成果背后的钻研之路与此如出一辙。

**再坚持一公里**

“马拉松比赛，制胜关键是克服‘撞墙’点，也就是身体极限点，超越后就轻松了。”熊剑一脸自信而坚毅。其实他的科研道路也常遇“撞墙”点。

2015年7月合肥悦方项目进场，要求3个月之内完成图纸深化设计，此项工作由熊剑主导。同时，他手里还有“一种用于固定紧时式镀锌电管对接装置”、“一种风阀调节装置”两项国家专利在申报。

他白天与设计院和业主方对接，汇报图纸深化设计进程，汇集他们的意见，晚上还要召集项目深化设计团队，就汇集到的意见进行交流、整改。

“那段时间我们都感觉压力非常大，23万平方米的深化设计，三个月完成，时间很紧，每天晚上加班到十一点多很正常。”项目深化设计主管李志超坦言。

而他不知道的是，熊剑在和他们一起加班后，回到宿舍又开始了这两项专利的研究工作。台灯将他的背影拉得很长，项目上好多同事都曾在夜里起来上卫生间时，看到他房门缝里透出的灯光。

“好多次我都感觉实在熬不住了。”离专利申报代理公司约定的时间越来越近，而此时他这两项专利的图纸绘制和建模也进入了瓶颈期，熊剑产生了放弃的念头。

这时候他想到了那个“撞墙”点。“再坚持一公里，再坚持一公里。”当时在内心喊的话，又浮现在脑海里。最终经过近十个通宵的鏖战，他准时上交了专利资料，并顺利获得这两项专利授权。

**换一种跑法**

科研创新需要灵感，但凡科技达人，往往是“点子王”，熊剑亦是如此。就像他赛道上突破“撞墙”点时，轮换着运用自我暗示法、盯着前方小目标、转移注意力，好让自己能继续跑下去。

在上海杨浦311项目引进BIM云技术时，熊剑就有过不断更换“跑法”的经历。怎么解决BIM办公室建模与指导现场施工脱节的问题，是熊剑在这个项目BIM技术运用方面思考的重大课题。

他开始将绘制好的BIM图打印出来，搬到项目现场。一个楼面2000平方米，一捆图纸搬上去，实际操作中就出现点位找不准、图纸太多翻查太麻烦的问题。

打印图纸行不通，他试着将笔记本电脑带到工地上，又出现了续航能力不足、操作不便的问题。

然后他又想了很多办法，实验过后都遇到了各种难题。而当时2013年，国内这方面的资料很少，无从借鉴。

“换个跑法，换个跑法……”熊剑不断地暗示着自己，能不能建一个虚拟空间呢？他找到了正在尝试开发BIM云平台的Auto-desk上海研发中心。双方一拍即合，将杨浦311项目作为他们开发的试点，熊剑成了研发中心科研与现场结合的纽带。

于是就有了工人拿着Ipad上工地，将做好的BIM图带到工地上，指导施工过程中，遇到问题及时进行标记，然后传输到云平台上。这样办公室BIM建模与现场指导施工脱节的问题才得以解决。

2015年中国建筑技术交流会上，熊剑就BIM云技术创新运用进行了专题发言，并获得一等奖。

**从技术员“跑”成“科技大拿”**

就像这样，2008年毕业于湘潭大学自动化专业的熊剑，从苏州亨特陶业项目技术员开始，“跑”到无锡恒隆广场、上海中信船厂项目主管，再“跑”到上海杨浦311项目技术负责人，现在“跑”到了安庆第一人民医院项目生产经理。

就像他参加国际马拉松比赛一样，他已经连续跑了六届，科研道路更是一钻就达九年。而最让母校感到欣慰的是，他从一个学生“跑”成公司“科技大拿”，成了母校产学研的合作者。

2017年3月22日，熊剑代表公司与母校湘潭大学信息科学院签订“大件物品超高层建筑垂直辅助运输系统研发”产学研合作项目。学院签约代表盘宏斌教授正是熊剑当年本科时期的专业导师。

1项国家级工法，1项国家级科学技术进步奖，11项国家专利，1项国家著作权，5篇国家级期刊论文，两项省部级科学技术进步奖，两项省部级工法，5项省部级BIM大赛成果，5项省部级QC成果……盘教授翻阅着熊剑毕业后的科研成果。

“得知过来签约的是你，我已经非常感慨了，而今天又看到了你这么多科研成果，简直是震撼！”盘教授拍打着熊剑的肩膀说。他甚至邀请熊剑和他的其他技术专家为自己的学生讲课。

“我现在利用工作之余的时间备战下一届国际马拉松呢。”熊剑还在奔跑，而他的科研之路也还在继续。

“我最近正着手将安庆市第一人民医院项目打造成VR技术示范基地。”熊剑满怀憧憬，也许在前期建模如何达到LOD500的精度时又会遇到阻碍，但他心里已早有准备，大不了再坚持一公里，大不了再换一种跑法……

# 在平凡处闪光

## ——走近北京城建集团的焊工“夫妻档”

□何慷民 赵海川

赵海堂和李舒静是来自河南民权县的一对夫妻，他们在高级焊工岗位工作已经13年。这对焊工夫妇前后参加了沈阳桃仙机场、上海江南重工国家远望5.6号卫星海上遥感测控船、北京国家体育场(鸟巢)等几十项重大项目的建造任



1. 身后新机场航站楼钢网架他们参与焊成
2. 平凡处闪光
3. 李舒静
4. 赵海堂
5. 工休时的小憩

务。2016年10月又共同来到北京新机场航站楼工地从事网架的焊接工作，在新机场航站楼网架所有焊工中，他们是最唯一的一对夫妻档焊工。

清晨开工后，赵师傅一般都是在距地面50米以上的高空焊接作业。妻子李舒静多数时间在地面或者地下进行焊接作业，偶尔没有焊接任务，便承担起清理工场等临时工作。下班吃饭后，他们唯一的休闲就是用手机上网看看新闻或者给孩子们打电话聊聊天。下午6点，夫妻俩下班走回自己临时居住的小屋，结束了一天的工作。

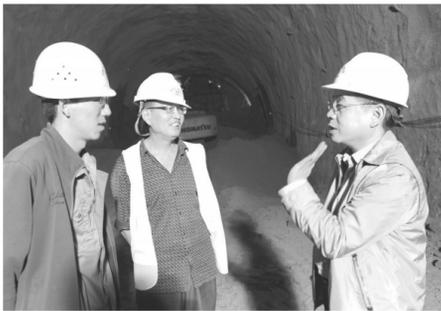
日复一日，月复一月，正是因为有赵师傅夫妻及工友们每天辛勤的工作，才使北京城建新机场航站楼工程的建设日新月异，各项施工按计划稳步推进。



# 胸有大格局 真诚拓疆界

## ——中铁十八局集团一公司副总经理、蒙华项目经理惠武平记事

□李永旺 刘红雨



识，率先垂范，用一种榜样的力量把这种意识围绕整个项目发力这个中心点聚拢，于2015年冰冻大地时节，先后撕开分割长大隧道距离的14个工作面，掀开了向黄土高原宣战的序幕。

惠武平深知，光立于一纸空文，不用行动来体现，无异于一纸空文。因此，在各个洞口相继开工，各个工作面不断向山体腹地掘进的同时，除了吃饭睡觉，他都坚持在施工现场观察软弱围岩变化情况，了解所采用工序与实际作业面发生的变化与质变，适时调整施工方案，用精密、科学、合理的配置，使揭开黄土高坡松软植被的各个洞口作业面，快速形成战斗力。

分别从各自隧道两边推进，采用明洞、斜井分割长大距离隧道开挖里程的前沿支撑点，不是地处峭壁深谷之处，便是长年累月风沙洗礼、冰雪剥蚀以及自然造山运动造成的地层褶皱之地，使各自所处的地质属性千差万别，开挖风险极高。

每当听到地质发生变化，或者是钻探已经明显标示出来存在风积沙，机械设备快速攻击前进受阻时，无论是在吃饭时间，或者是在深夜人最困乏的时候，他都会擦下饭碗，毫不迟疑地掀开暖烘烘的被窝，披上工装驱车飞奔工地。

并非惠武平不相信年轻战士们应对地质复杂变化的处置能力，而是这种几乎以一推堆散沙子堆中穿越的特殊地质条件实在给人一种揪心的感觉；再一个就是关系到地质突变处置方案制定，以及在迎

战险情当中发生各种昂贵原材料费用当场拍板定价，都需要惠武平这名项目“主心骨”拍板定夺。这些综合因素常常使他夜不能寐，非得拿出一个切实有效的方案来才罢休。

这种把全身心投入项目建设中的执着，使惠武平显现出齐人的人格魅力。本来老家与项目所在地同属陕西，但无论是开会路过家门口，还是出差干干，对于“家”的概念远没有工地在头脑中占据的份额多。好多次从家门口路过，都无法回家问候一下家人，而是风急火燎赶往随时都有可能出现地质灾害的工地，用卓越的指挥艺术解决施工难题。

**真诚帮扶 勠力攻坚**

从内蒙古浩勒报吉昂起龙头，直插江西吉安蒙华铁路，穿越黄土高原的山原沟壑，不光线路所经之地的地形地貌，在西北地区长期风霜雨雪打磨之下变成深沟高梁，交通非常不便，用各种性能精良的矿山设备切割隧道正线的正面战场同样变得非常艰难。

深知受地理环境和复杂地质构造双重影响，要破开蒙华铁路攻坚“城墙”夺取胜利，就得一竿子插到底才能锁死管理环扣，推进整个战局发展。为此，惠武平把具有丰富实战经验，又懂得组织管理艺术的优秀干部，派驻到各个施工队担任工区区长职责，激活队伍的战斗潜能，压紧、压紧管理“链条”，分别从黄土隧道最基本的开挖规划抓起，再到支钢拱架固定斜向拉力及寒冷天气下对于封闭混凝土收缩量的

控制等施组动作做出规范，形成各工区之间各自为战、促进整个施工战局快速推进的良好局面。

面对黄土隧道开挖安全步距有严格要求，往前顶“快不得”，掏空原状土周边破碎土体受空气侵蚀发生氧化，实行封闭“慢不得”的技术组织动作，下大力给各个作业面配置机械锚杆，并针对各操作手习惯于岩体喷射混凝土附着力的作业环境条件，很难适应黄土层洞壁四周喷射，不能正确对混凝土回弹量大做出相应技术动作，调整参数的实际，按照行政管理资源配置，每个掘进隧道作业断面都派驻一名对混凝土属性具有特殊了解的工程技术人员，在现场进行无偿技术指导，找出黄土隧道与喷射混凝土的最佳对接力度值，全方位从初级混凝土封闭软弱围岩杜绝安全事故，控制成本这一块挖潜革新。

看准一步棋即采取果决行动的高执行力，使惠武平这名搞计划出身的项目管理者，仅从每一次混凝土喷射设备就位准备到运料进场实施喷射全过程缩短的数分钟，合理推算出所有喷射工程量可以节约50个小时的算式，而50个小时分摊到所有掘进工作面上，保守估计能够推进200米，再按照每米6万元的价格计算，就能节约1200万元。

确保项目推进而在行政组织、技术力量帮扶上全力以赴的同时，对于能够影响、滞缓蒙华铁路本施工区所有不畅环节，惠武平都用搞计划实践磨砺出来的精密统计学原理，尽量把各种管理的“瑕疵”抹平，畅通管理血脉。

修建于直抵各个作业洞口的临时公路便道，进入陕北高原冬季之后，沟壑低凹处正是风吹雪落之地。每到这个时节，惠武平都会带领项目部管理人员第一时间出现在扫雪现场，派车撒盐化开坚冰之后，再把公路上的积雪清扫干净，畅通运送建材物资渠道。

长期合作的基础。

一名材料供应商请不动惠武平洗脚、吃饭，生怕材料供应渠道哪天因故发生“肠梗阻”，同时也是抱着一种感激的心情敲办公室后，将装有10万元巨款的信封推到惠武平面前说：“这点小意思请惠总收下！您能用我们供料，使我们挣到钱，非常感激。”

“如果要感激，就在保证材料供应的及时性，保证物资质量上下功夫，不要在送红包开路这种邪道上做文章！若再执迷不悟，我立马解除签约合同。”

通过这件事，许多材料供应商、购置设备签约单位终于“回过味”来，惠武平要的是又快又好保证工程进度这个“大礼”，并不是借故肥自己腰包这个“小人情”，纷纷调整仓战略，自觉将各自公关围绕工程进度这个主题来努力，做好各自保障工作，满足施工现场所需。

规矩面前人人都要用自觉行动来维护的举措，使惠武平尝到了项目管理渐入佳境的回报。

钱一到账履行完签字手续，以不过夜形式直接拨付到各个施工队，发发到每个农民工手中的做法，直接省略各个施工队长花钱、送礼、做账、要账的过程，使各个施工队一门心思用在工程进度、抓安全质量、抓节约增效上来，从而将蒙华铁路建设这个大格局纳入一个健康发展的良性循环轨道。

自觉维护制度严肃性，讲规矩、不乱来良好风气的养成，激活了所有参战队伍建功蒙华的豪情壮志，使中铁十八局一公司蒙华铁路建设成为全线的施工标杆。14公里多长的施工战线，仅在一个施工年度里，便安全贯通了10公里多的黄土地质隧道，体现出快速推进的战斗力和卓越的组织指挥艺术，把企业能征善战的猎猎旌旗插在古老的黄土高原上。

自见了惠武平不收礼、不吃请“脾气”的项目承包商、材料供应商及各种设备签约合作单位，又变换送礼方式，想用送红包这个很隐秘的方式来固化已经拓展的市场，敲开惠武平情感溃堤的大门，打牢

看齐意识 聚能爆发

地处延安市的张家园、王家湾等三座隧道、两座框架桥、一座中桥的实物工程量，构成了中铁十八局集团一公司蒙华铁路项目14公里多的施工里程，且地处陕北高原黄土层风积沙隧道，地质结构特别脆弱，给双线设计大断面隧道开挖，增添了巨大开挖难度和不可见的风险性。

怎样才能将8个施工队、一座钢筋加工场、两座混凝土搅拌站的庞大施工队伍，齐聚在中铁十八局集团一公司猎猎战旗之下，快速形成攻坚克难战斗力，完成地处山沟沟梁间的隧道开挖，成为惠武平首先要解决的一道高难算式。

面对项目施工千头万绪的复杂局面，惠武平责成各个部门把对应的职责、措施列出来的同时，着力把身边的团队培育出一种人人都从行动上自觉践行的看齐意识

手掌握着10亿多元工程项目，从指甲缝里抠出一点都能超越正常收入好几倍，但惠武平却用从骨子里散发出来的一身正气，把这些容易“迷”住双眼、很容易堵住坚持正义“毛细血管”的各种诱惑统统屏蔽。

每个月工程建设方的投资拨款下来，对于钱财流向，惠武平都会依据当月实物工程进度、物资消耗台账和机械使用费及人工费用计划发生情况，召开专题会议定出使用计划后，给各个施工队及时拨付，自己从不利用权力之便给谁开“后门”或者行个“方便”。

用钱方略定下规矩之后，为了阻断一些“不死心”者走“后门”之路，惠武平在办公室前头安上监控摄像头，并且提出带保持持严禁踏入的告示，从行动上做出廉洁自律的表率。

吃准了惠武平不收礼、不吃请“脾气”的项目承包商、材料供应商及各种设备签约合作单位，又变换送礼方式，想用送红包这个很隐秘的方式来固化已经拓展的市场，敲开惠武平情感溃堤的大门，打牢

长期合作的基礎。

一名材料供應商請不動惠武平洗腳、吃飯，生怕材料供應渠道哪天因故發生“腸梗阻”，同時也是抱著一種感激的心情敲辦公室後，將裝有10萬元巨款的信封推到惠武平面前說：“這點小意思請惠總收下！您能用我們供料，使我們掙到錢，非常感激。”

“如果要感激，就在保證材料供應的及時性，保證物資質量上下功夫，不要在送紅包開路這種邪道上做文章！若再執迷不悟，我立馬解除簽約合同。”

通過這件事，許多材料供應商、購置設備簽約單位終於“回過味”來，惠武平要的是又快又好保證工程進度這個“大禮”，並不是借故肥自己腰包這個“小人情”，紛紛調整倉戰略，自覺將各自公關圍繞工程進度這個主題來努力，做好各自保障工作，滿足現場所需。

規矩面前人人都要用自覺行動來維護的舉措，使惠武平嘗到了項目管理漸入佳境的回報。

錢一到賬履行完簽字手續，以不過夜形式直接撥付到各個施工隊，發發到每個農民工手中的做法，直接省略各個施工隊長花錢、送禮、做賬、要賬的過程，使各個施工隊一門心思用在工程進度、抓安全質量、抓節約增效上來，從而將蒙華鐵路建設這個大格局納入一個健康發展的良性循環軌道。

自覺維護制度嚴肅性，講規矩、不亂來良好風氣的養成，激活了所有參戰隊伍建功蒙華的豪情壯志，使中鐵十八局一公司蒙華鐵路建設成為全線的施工標杆。14公里多長的施工戰線，僅在一個施工年度里，便安全貫通了10公里多的黃土地質隧道，体现出快速推進的戰鬥力和卓越的组织指揮藝術，把企業能征善戰的獵獵旌旗插在古老的黃土高原上。

自見了惠武平不收禮、不吃請“脾氣”的項目承包商、材料供應商及各種設備簽約合作單位，又變換送禮方式，想用送紅包這個很隱秘的方式來固化已經拓展的市場，敲開惠武平情感潰堤的大門，打牢

自见了惠武平不收礼、不吃请“脾气”的项目承包商、材料供应商及各种设备签约合作单位，又变换送礼方式，想用送红包这个很隐秘的方式来固化已经拓展的市场，敲开惠武平情感溃堤的大门，打牢

# 熊剑：我的科研就像跑马拉松

□文渊

图：惠武平(右)在隧道作业现场部署开挖方案，提醒安全注意事项